



Ajatuksia pk-yritysten hallitustyöskentelystä

HALLITUKSET TÖIHIN!

Matti Sepponen, projektipäällikkö, "Hallitukset töihin!" -aktivointihanke

KAUPPAKAMARI



Hallitukset Töihin! – tunnuslukuja 14.5.2019

- Tavoitteena pk-yritysten hallitustyöskentelyn aktivointi (=tyypillisesti sen käynnistäminen)
- Kontaktoitu 100:aa yritystä Etelä-Pohjanmaalla (rajaus alle 50 työntekijää)
- Yrityskohtainen analyysi/arviointi tehty 55:ssä yrityksessä - työ jatkuu
- Yli 30 yritystä on päättänyt lähteä kehittämään hallitustyöskentelyään
- Runsaasti jäsenhakuja Hallituspartnereille -15 yritystä on täydentänyt hallitustaan - monia hakuja edelleen kesken



Keskeisiä havaintoja

- Toimiva hallitus vain muutamilla yrityksillä
- Hallitustyöskentelystä ei ole juurikaan kokemusta
- Uusi sukupolvi astumassa johtoon useissa yrityksissä – asenne ja arvostus hallitustyötä kohtaan paranemassa
- Perusteellisesti mietitty ja muotoiltu strategia harvoilla – suunnitelmat “korvien välissä”
- Muutoshaasteita riittää; esim.:
 - Sukupolvenvaihdokset – “vallan” siirtyminen ei ongelmaton
 - Kasvun hallinta vs. rekrytointiongelmat
 - Digitalisaatio



Prosessi aktiiviseen hallitukseen



Haasteet hallituksille ja sen jäsenille

- Hallitustyöskentelyn istuttaminen osaksi yrityksen uutta johtamisjärjestelmää – uudet/muuttuvat roolit: hallitus/Advisory Board – yrittäjä/toimitusjohtaja – johtoryhmä/avainhenkilöt
- Hallitustyöskentelyn rutiinit kuntoon
- Mittarit kuntoon
- Strategiat ajan tasalle – samalla uusien hallitusjäsenten sisäänajo
- Muutosten liikkeelle saaminen – hankkeistus – seuranta

PK-yrityksen hallituksen jäsenen “profiili”

Tyypillisimmin vaaditaan:

- Hallitustyökokemusta
- Strategian suunnittelun ja toteutuksen hallintaa
- Ohjaavaa ja konsultoivaa työtettä
- Keskustelua, sparrausta myös kokousten välillä
- Aktiivista paneutumista yrityksen bisnekseen ja liiketoimintaympäristöön



HALLITUKSET TÖIHIN!

Matti Sepponen
Projektipäällikkö, DI, HHJ
Hallitustyön aktivointi pk-yrityksissä
045 8909212
matti.sepponen@kauppakamari.fi
<https://www.linkedin.com/in/mattisepponen>

HALLITUS
PARTNERIT

Hallituspartnerit Pohjanmaa ry, toiminnanjohtaja