



Hallitusklubi: Muutoksen johtaminen – onko hallitus hereillä? Kokkola 14.5.2019



JYVÄSKYLÄN YLIOPISTO



Vaasan
yliopisto



OULUN
YLIOPISTO

KOKKOLAN YLIOPISTOKESKUS CHYDENIUS

15.5.2019

1



Yrittäjän ikääntyminen ja hallitustyöskentely

Monika von Bonsdorff, professori ja akatemiaturkija
Vaasan yliopisto / Kokkolan yliopistokeskus Chydenius



Kauppatieteet Kokkolan yliopistokeskus Chydeniuksessa

- Monitieteistä tutkimus-, kehittämis- ja koulutustoimintaa
- Yhteistyökumppanina Vaasan yliopisto
- Henkilöstöä Jyväskylän (6) ja Vaasan yliopistoista (3)





Pyrimme toiminnallamme tukemaan

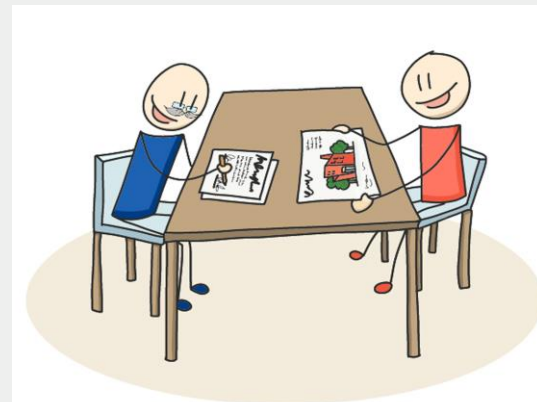
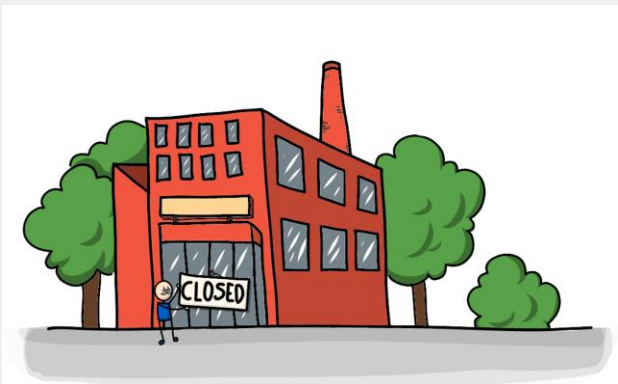
- Aluekehitystä
- Liiketoiminnan kehittymistä
- Kauppatieteellisten
koulutusväylien kehittymistä
- Anders Chydeniuksen
hengessä tapahtuvaa, avointa,
yhteiskunnan kehittämistä
koskevaa keskustelua





Esityksen sisältö

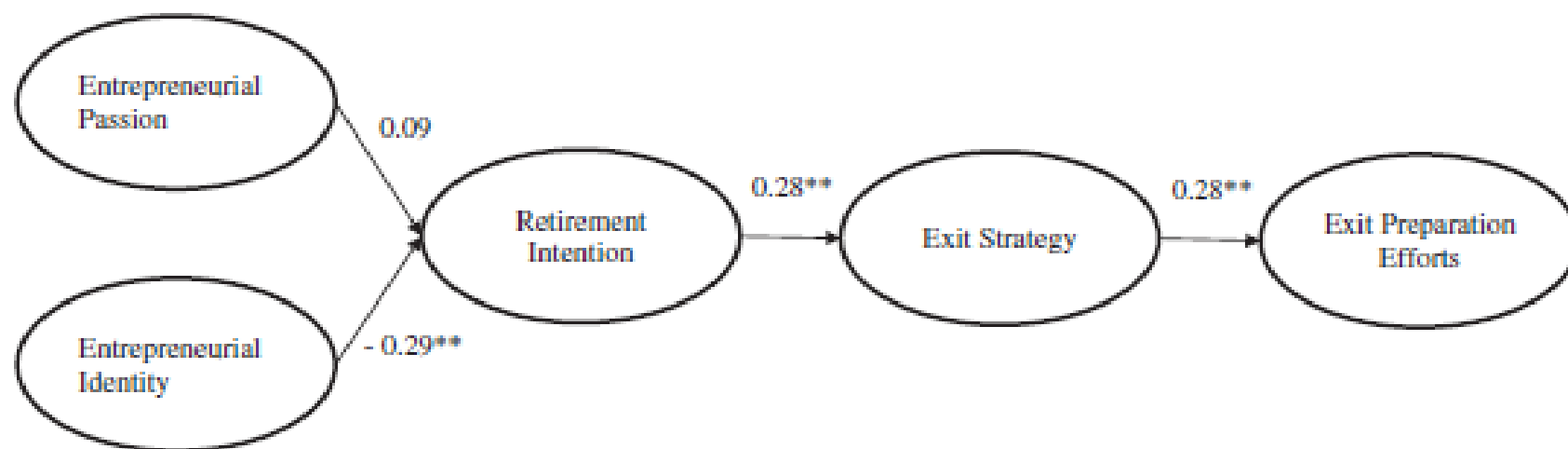
- Yrittäjien eläkkeelle siirtymis- ja exit-prosessi
- Ikääntyvät yrittäjät ja terveys
- Eläkkeelle siirtymisen optimointi ja yrityksestä luopuminen





Eläke- ja exit prosessi

Figure 1
Research Model



χ^2 test p -value = .11, $\chi^2 = 166.54$, χ^2 DF = 145, χ^2 /DF = 1.15, RMSEA = 0.03, AGFI = 0.87, CFI = 0.97, NNFI = 0.97 ($p < .05$ *, $p < .01$ **).

Journal of Small Business Management 2018 00(00), pp. 1–24

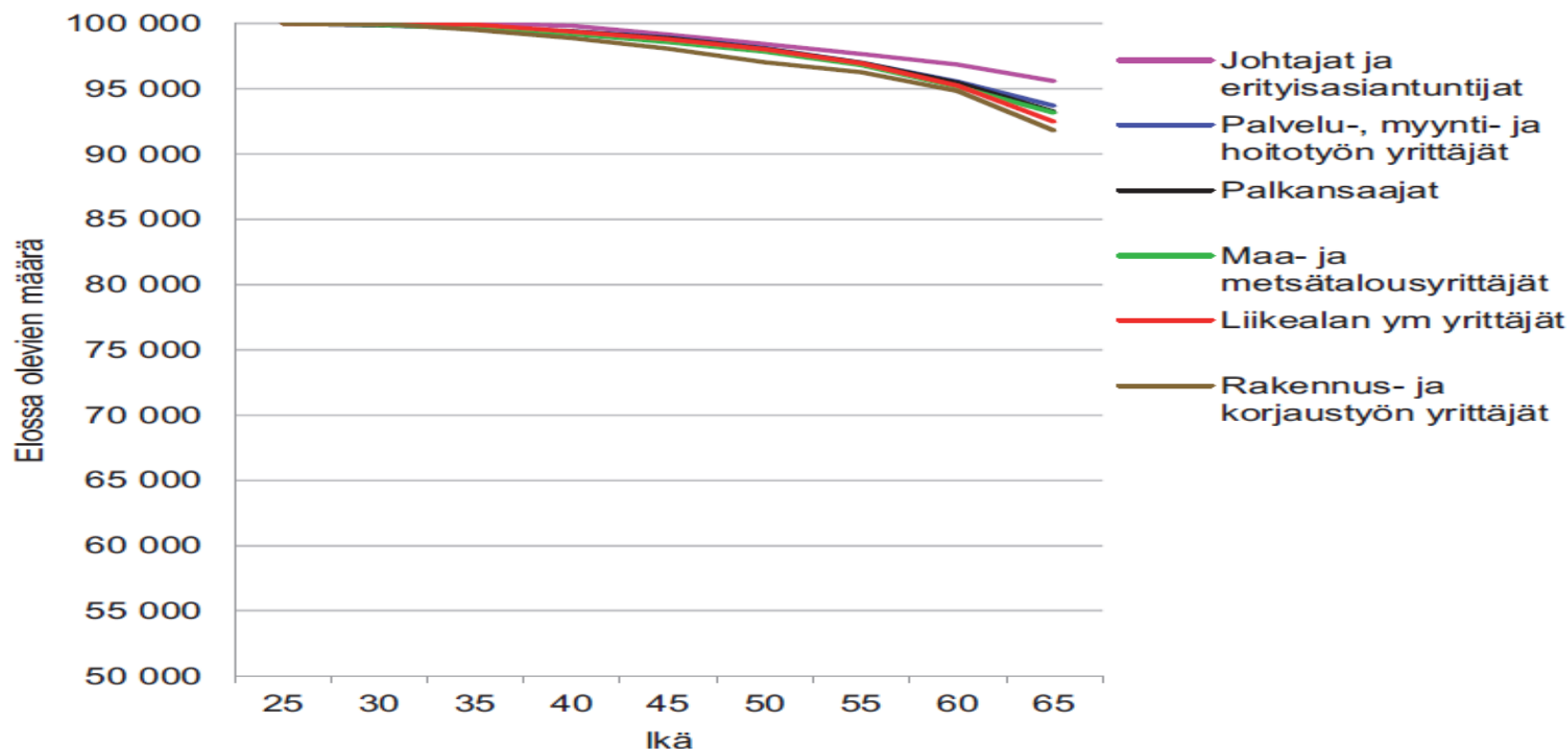
<https://doi.org/10.1111/jsbm.12476>

Retirement of Entrepreneurs: Implications for Entrepreneurial Exit

by Michael H. Morris, Sobrab Soleimanof, and Rebecca J. White



Naisten kuolleisuus ikäryhmissä

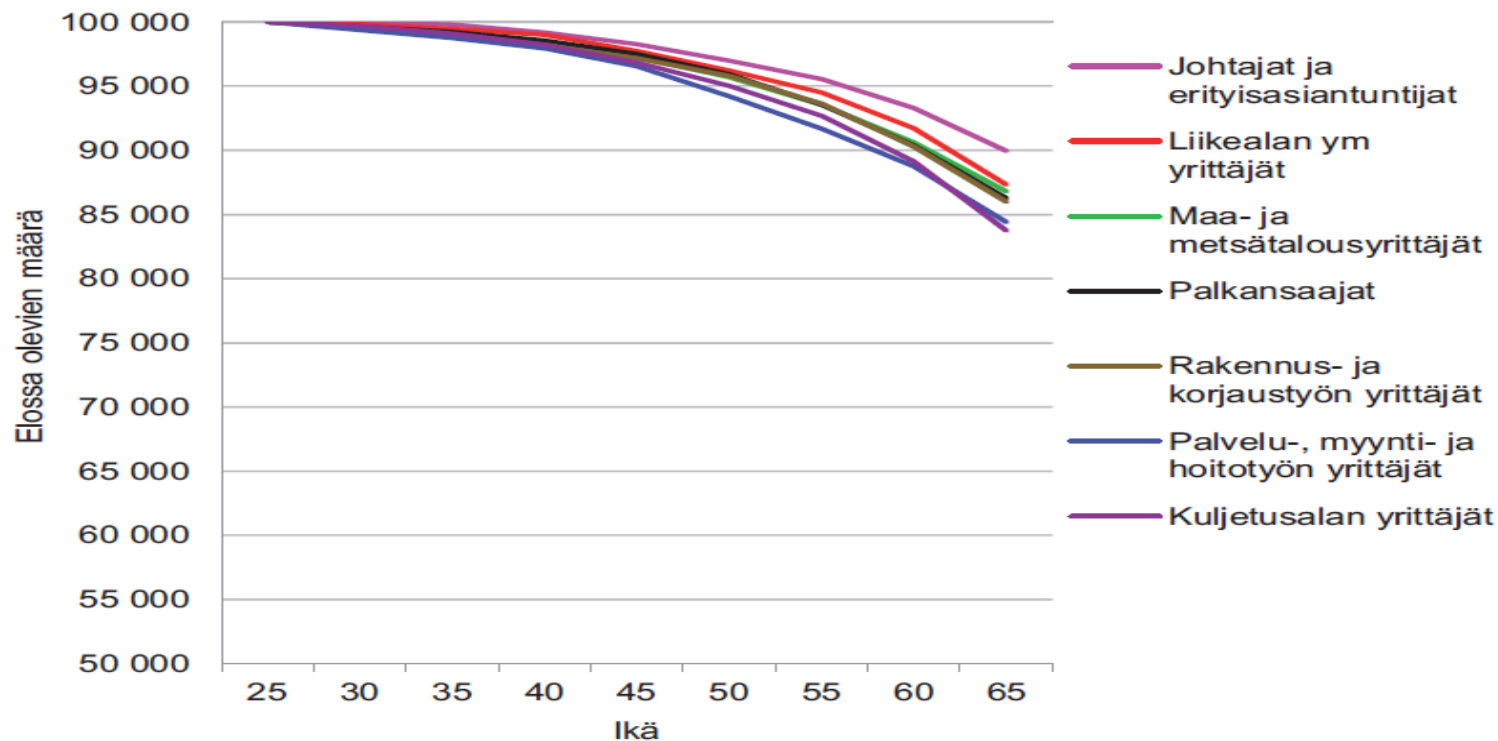


Kuvio 5.1. Naisten eloonjäämiskäyrät¹ 25-vuotiaille 65 vuoden ikään yrittäjien ammattiryhmissä sekä palkansaajilla.

¹Eloonjäämiskäyrä kuvaa, kuinka monta henkilöä 100 000 olisi elossa kunkin ikäryhmän alussa, jos kuolleisuus ikävälillä 25–64 vuotta säilyisi samalla tasolla kuin ko. ammattiryhmissä vuonna 2001–07.



Miesten kuolleisuus ikäryhmissä

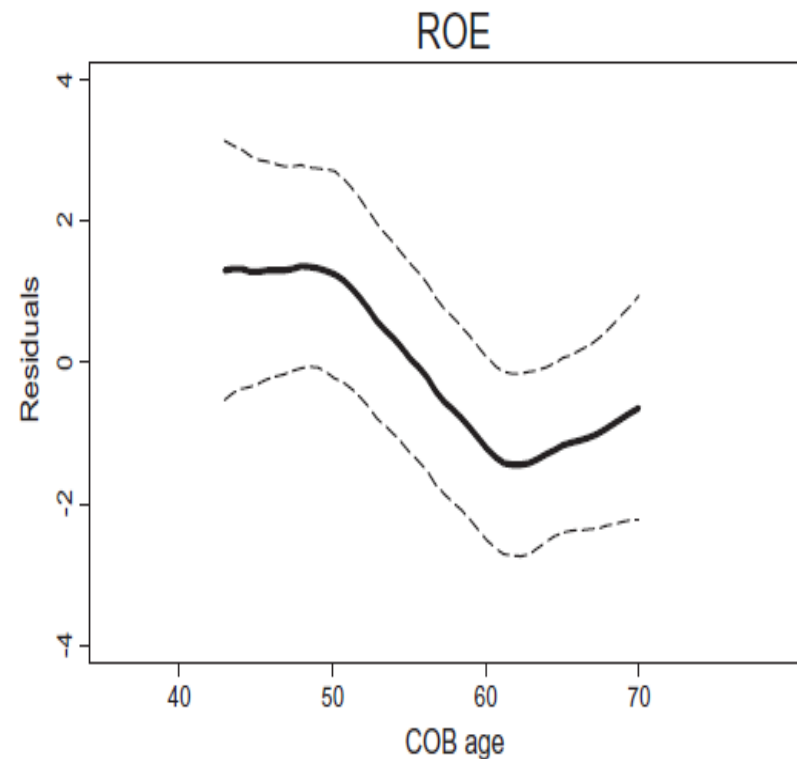
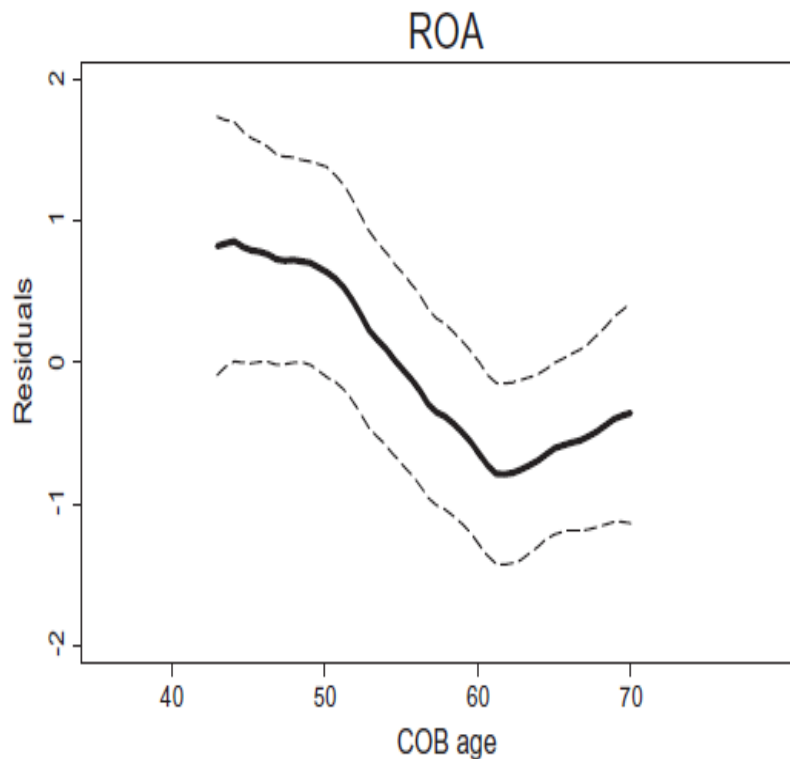


Kuvio 5.2. Miesten eloonjäämiskäyrät¹ 25-vuotiaille 65 vuoden ikään yrittäjien ammattiryhmissä sekä palkansaajilla.

¹Eloonjäämiskäyrä kuvaa, kuinka monta henkilöä 100 000 olisi elossa kunkin ikäryhmän alussa, jos kuolleisuus ikävälillä 25–64 vuotta säilyisi samalla tasolla kuin ko. ammattiryhmissä vuonna 2001–07.



Hallituksen pj:n ikä ja yrityksen pääoman tuottoaste



Journal of Banking & Finance 37 (2013) 1612–1628



Contents lists available at SciVerse ScienceDirect

Journal of Banking & Finance

journal homepage: www.elsevier.com/locate/jbf



Old captains at the helm: Chairman age and firm performance

Urs Waelchli*, Jonas Zeller

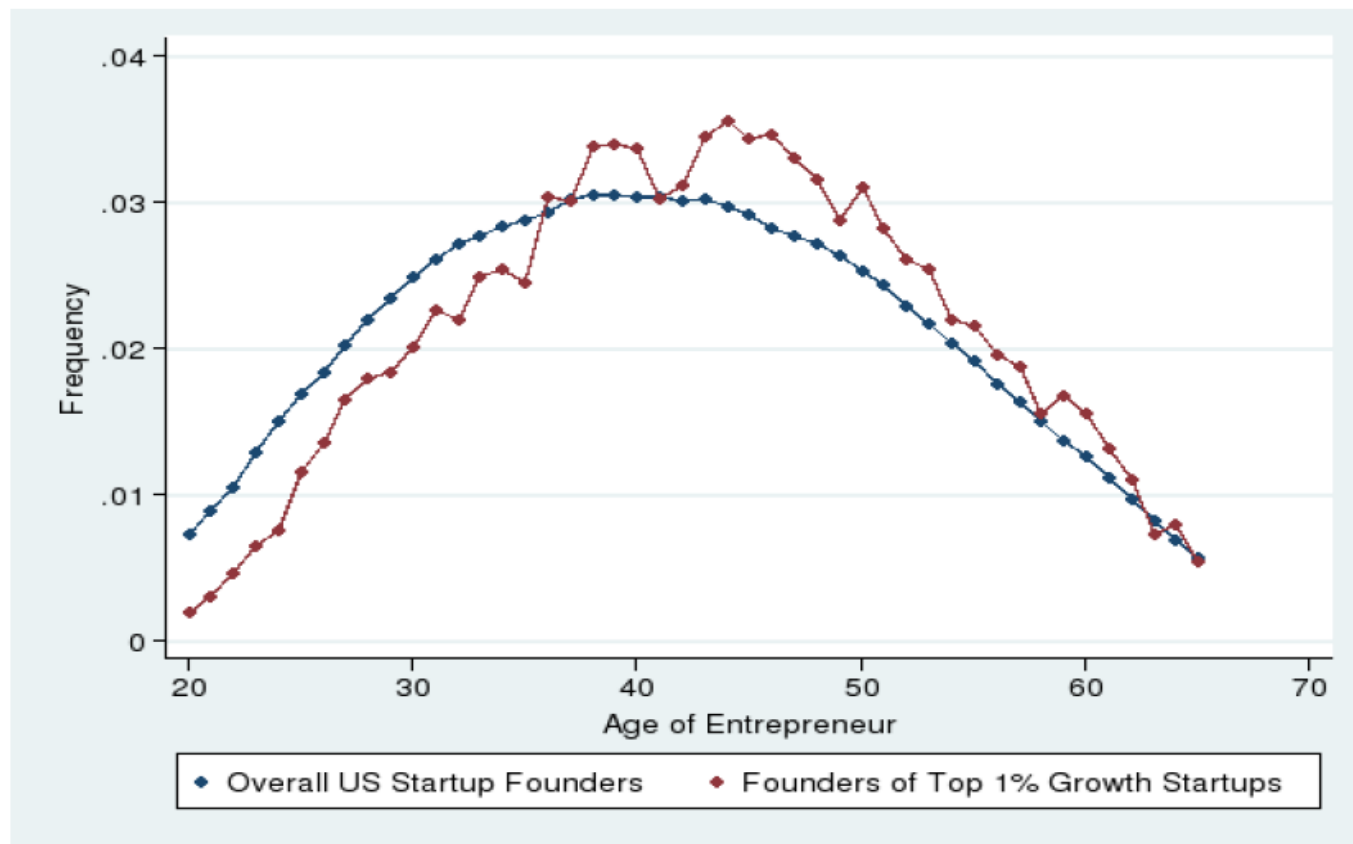
Institut für Finanzmanagement, Universität Bern, Engehaldenstrasse 4, 3012 Bern, Switzerland



Yrityksen korkea menestyminen ja yrittäjän ikä

Azoula et al. 2018. Age and high-growth entrepreneurship. NBER.

**Figure 1: Founder Age Distribution:
All Startups and High Performance Startups**

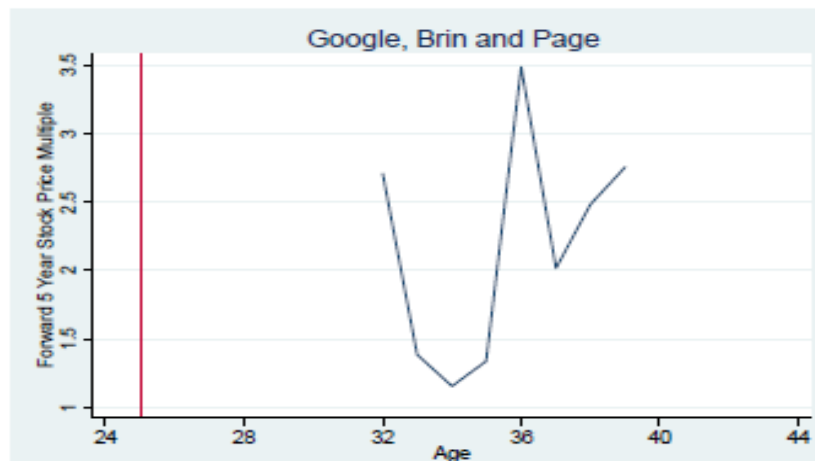
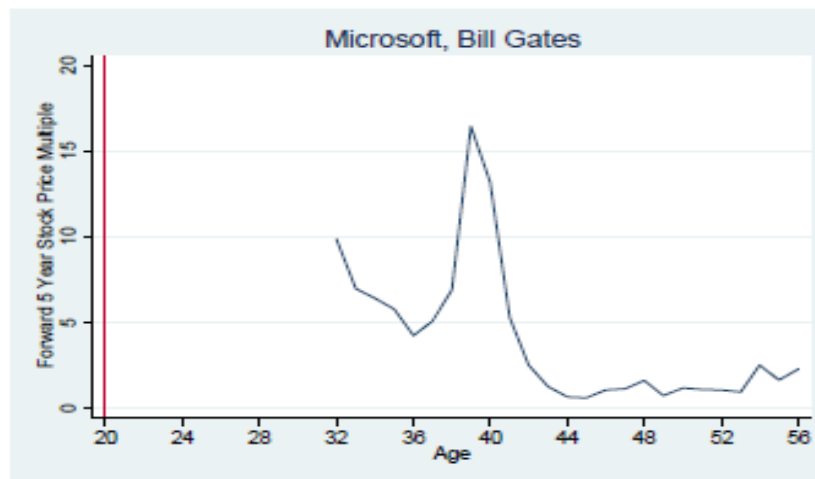
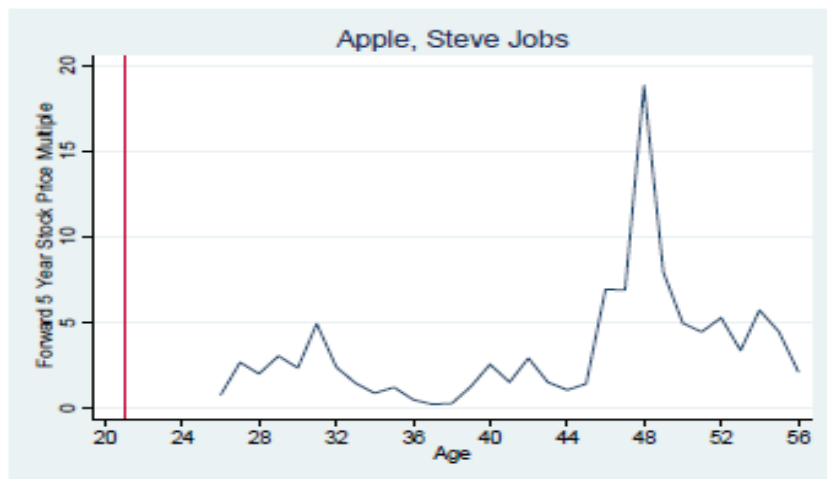


Source: Authors calculations based on W-2 earnings records, form K-1 and Longitudinal Business Database.



Perustajayrittäjän ikä ja voittokerroin

**Figure 6: Forward Stock Multiples as the Founder Ages:
Apple, Microsoft, Amazon, and Google**



Azoula et al. 2018. Age and high-growth entrepreneurship. NBER.

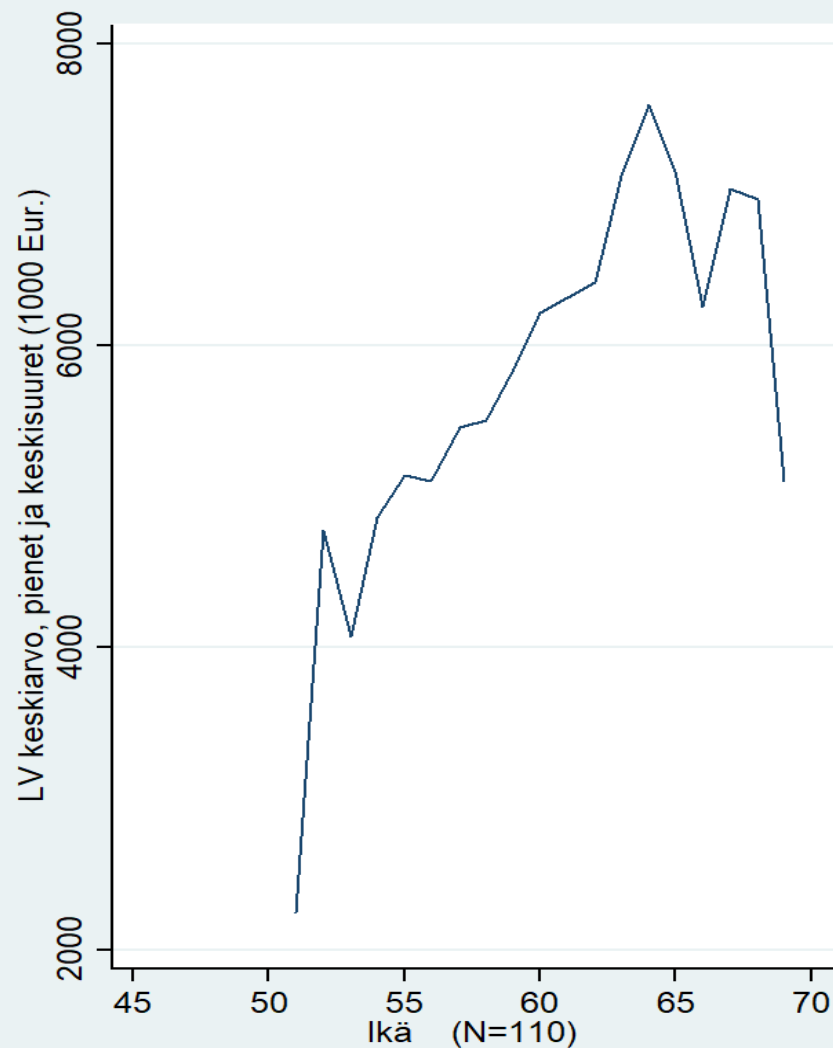
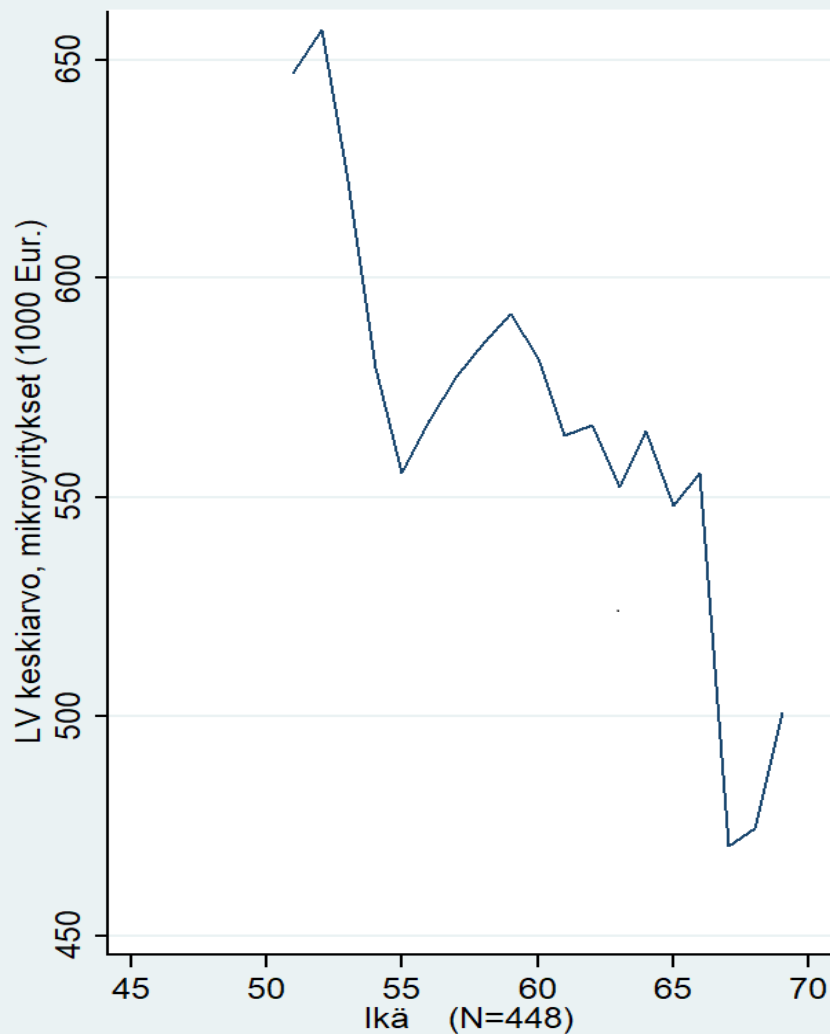


Optimal tutkimusaineisto ja analyysit

- Suomen Akatemian rahoittama Kärkihanke, Optimal – yrittäjän eläkkeelle siirtymisen optimointi 1.10.2016-30.9.2018)
- Tutkimuksessa käytettiin Suomen yrittäjien vuoden 2016 jäsenrekisteriä, jotta voitiin tunnistaa ikääntyvät, vuosina 1946-1956 syntyneet, työllistävät yrittäjät (717 yrityksestä, joista mikroyrityksiä oli 448)
- Heidän yritystensä y-tunnusten perusteella noudettiin Patentti ja rekisterihallituksesta yritysten tilinpäätöstiedot, jotka puolestaan yhdistettiin yrittäjän ikään
- Tutkimuksessa käytettiin aikasarja-analyysiä tarkastelemaan erikokoisten yritysten liikevaihdon kehitystä vuosien 2000 ja 2015 välillä mikro (1-4 hlöä) ja pk-yrityksissä (5+ hlöä)

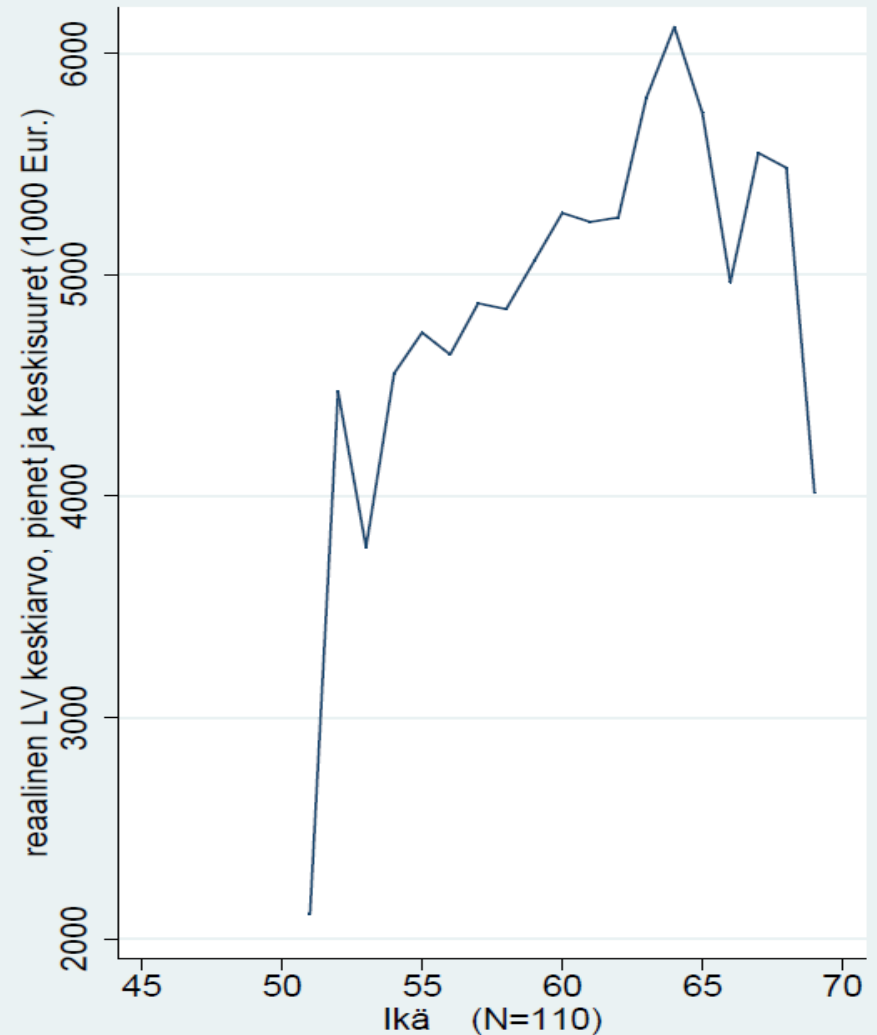


Liikevaihdon kehitys yrittäjän eläkeiän ympärillä (nimellinen lv, ka)





Liikevaihdon kehitys yrittäjän eläkeiän ympärillä (reaalinen lv, ka)





Monika von Bonsdorff,
Professori ja akatemiatutkija
Vaasan yliopisto, johtamisen yksikkö/
Kokkolan yliopistokeskus Chydenius
monika.von.bonsdorff@uwasa.fi
p. 029 4498409



Academy of Finland grant numbers 294530, 307114 and 303920